



# **PROGRAM PREDLOŽENIKA ZA DEKANA**

**PRAVNOG FAKULTETA SVEUČILIŠTA U ZAGREBU**

za akademske godine 2021./2022. i 2022./2023.

**PROF. DR. SC. IVAN KOPRIĆ**

Zagreb, 16. veljače 2021.

## Sadržaj

I.	Temeljna načela, opći okvir djelovanja Fakulteta i ključna opredjeljenja ...	3
	Temeljna načela djelovanja Fakulteta .....	3
	Opći okvir djelovanja Fakulteta .....	4
	Ključna opredjeljenja .....	6
II.	Nastavna djelatnost, studenti i upravljanje kvalitetom .....	11
	Nastavna djelatnost .....	11
	Studenti .....	13
	Upravljanje kvalitetom .....	18
III.	Znanstvenoistraživačka djelatnost, inovacije i transfer znanja .....	20
IV.	Međunarodna i međuinstitucijska suradnja .....	26
V.	Poslovanje i upravljanje Fakultetom .....	30
	Poslovanje i financiranje Fakulteta .....	30
	Upravljanje Fakultetom, unutarnja organizacija i radno okruženje .....	31
VI.	Odnosi sa Sveučilištem u Zagrebu i suradnja unutar Sveučilišta .....	33
VII.	Zaključak .....	35

## I. Temeljna načela, opći okvir djelovanja Fakulteta i ključna opredjeljenja

### Temeljna načela

U sljedećem mandatnom razdoblju Uprava će svoje djelovanje i djelovanje Fakulteta utemeljiti na bogatoj tradiciji Fakulteta i načelima sveučilišne autonomije, akademskog zajedništva, suradnje, kolegijalnosti, izvrsnosti, sudjelovanja, uključivosti, komunikacije, čestitosti, solidarnosti, tolerancije i društvene odgovornosti. Ta će načela njegovati u odnosima unutar Fakulteta, napose prema studentima i sa studentima, u odnosima unutar Sveučilišta te prema široj društvenoj zajednici, osjećajući svoju društvenu odgovornost i ostvarujući zahtjeve njegove društvene uloge.

Uprava će nastojati još snažnije uključiti Fakultet u suvremene trendove razvoja visokog obrazovanja te znanstvenoistraživačke i stručne djelatnosti u Europskoj uniji i svijetu. Želimo Fakultet relevantan u širemu europskom obrazovnom i znanstvenoistraživačkom prostoru.

Studente razumijemo kao kolegice i kolege koji s nama grade zajedničku visokoškolsku, znanstvenoistraživačku i stručnu instituciju, pri čemu je studij tek početak toga zajedničkog nastojanja. Fakultet želimo učiniti stalnom točkom okupljanja i zajedničkog djelovanja na korist čitave zajednice.

Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu kao najstariji i najveći pravni fakultet u zemlji treba i dalje i još snažnije razvijati svoju središnju ulogu u modernizaciji visokog obrazovanja, edukaciji i okupljanju najboljih stručnjaka te osiguravanju visoke kvalitete i izvrsnosti znanstvenoistraživačkog i stručnog rada u poljima prava, socijalnog rada i socijalne politike, javne uprave i javnih financija, u stalnoj komunikaciji, razmjeni ideja i znanja te čvrstoj suradnji s drugim pravnim i srodnim fakultetima u zemlji i inozemstvu.

Na temelju navedenih vrijednosti i načela, program predloženika i nove Uprave obuhvaća niz ciljeva i mjera za njihovo ostvarenje koje će osigurati dugoročno kvalitetno usmjerenje u internom, unutar sveučilišnom, nacionalnom i međunarodnom djelovanju, sinergijske učinke, individualni i zajednički razvoj studenata, nastavnika, suradnika i drugih zaposlenika te kohezivnu organizacijsku kulturu. Važnost integrativne, inovativne, izvrsne, otvorene, društveno odgovorne i na znanje usmjerene zajednice studenata, profesora, istraživača i svih pripadnika struka koje Pravni fakultet okuplja program ističe temeljnim motom „Za Fakultet izvrsnosti i novih mogućnosti“.

## Opći okvir djelovanja Fakulteta

Fakultet je u prethodnome mandatnom razdoblju (2019. – 2021.) suočen s jednom od najvećih kriza u svojem djelovanju koja je rezultat kumulativnog utjecaja triju vanjskih događaja na koje nije mogao utjecati:

- pandemije bolesti COVID-19 koja je poslije 16. ožujka 2020. i prijelaza na *online* nastavu zbog proglašenja strogih epidemioloških mjera s prvim i drugim zatvaranjem (*lockdown*) u proljeće 2020. te u zimu 2020./2021. dovela do stalnog održavanja nastave i ispita, pretežnog dijela rada i funkcioniranja Fakulteta te međusobnog komuniciranja studenata, nastavnika i drugih zaposlenika u *online* okruženju
- snažnog potresa koji je pogodio Zagreb i njegovu okolicu, uključujući i Fakultet, 22. ožujka 2020. te nanio znatne štete fakultetskim zgradama i imovini i u određenom razdoblju onemogućio rad uživo čak i za fakultetske službe
- razornog potresa s epicentrom kod Petrinje 29. prosinca 2020. koji je ponovno pogodio i Fakultet te se dodatno odrazio na studente, znanstveno-nastavno osoblje i druge zaposlenike te na izvođenje nastave kao i na stanje fakultetskih zgrada.

Zgrade kojima se Fakultet koristi za svoje djelovanje doživjele su vrlo velika oštećenja u potresu koji je pogodio Zagreb i okolicu 22. ožujka 2020. Oštećeni su također oprema, knjižnični fond i druga materijalna sredstva Fakulteta. Fakultet je u obnovu oštećenih zgrada uložio znatna vlastita sredstva, ali je novi razorni potres potkraj 2020. godine s epicentrom u okolini Petrinje prouzročio nova oštećenja. To se u najvećoj mjeri odnosi na zgradu na Trgu Republike Hrvatske 14 kojom se koriste Rektorat Sveučilišta u Zagrebu i Pravni fakultet, koja je doživjela iznimno velika i teška oštećenja, a i prije početka obnove dodatno je oštećena potresom 29. prosinca 2020.

Fakultet je sredinom ožujka 2020. prešao na održavanje nastave i ispita *online*, što se, usprkos pokušaju da se dio nastave u manjim grupama održava uživo na početku akademske godine 2020./2021., nastavilo i do izrade ovog programa. Taj je pokušaj onemogućilo pogoršanje epidemiološke situacije i tzv. drugi val epidemije bolesti COVID-19. Ne promijeni li se epidemiološka situacija, odnosno stanje cijepljenosti protiv virusa SARS CoV-2 i njegovih novih podtipova u općoj i sveučilišnoj populaciji, nastava i ispiti će se i dalje, tijekom ljetnog semestra akademske godine 2020./2021., održavati potpuno ili pretežno *online*.

Usprkos svim tim nepovoljnim okolnostima Fakultet je nastavio uspješno djelovati, što posebno obuhvaća redovito održavanje nastave svih razina na svim studijima, uvođenje modularnog tipa nastave na treću godinu pravnog studija u akademskoj godini 2020./2021., održavanje ispita te svih ostalih aktivnosti, pripremu programa novoga doktorskog studija pravnih znanosti, nastavak znanstvenoistraživačke, stručne i izdavačke djelatnosti te međunarodne suradnje i dr.

Uspješno svladavanje nepovoljnih okolnosti omogućio je izrazito velik ljudski potencijal koji postoji na Fakultetu. Na Fakultetu je početkom 2021. godine zaposleno 170 zaposlenika u

znanstveno-nastavnim, nastavnim, suradničkim i istraživačkim zvanjima te šezdesetak ostalih zaposlenika. Među znanstveno-nastavnim zvanjima relativno su ravnopravno zastupljene kategorije mlađih i iskusnijih nastavnika, što pokazuje velik znanstvenoistraživački, nastavni, stručni i upravljački kapacitet Fakulteta.

Od početka epidemiološke krize i potresa Fakultet se brine za ostvarenje solidarnosti na svim razinama, a posebnu brigu posvećuje dobrobiti svojih studenata te znanstveno-nastavnog osoblja i drugih zaposlenika ne zanemarujući solidarnost na široj razini. I studenti su se aktivno i uspješno uključili u mnoge humanitarne aktivnosti i druge oblike pomoći i solidarnosti u društvu.

U prethodnim mandatima proveden je veći broj mjera organizacijske, upravljačke i financijske konsolidacije i unaprjeđenja poslovanja Fakulteta sa svrhom osiguranja nesmetana nastavka djelovanja u novim, bitno otežanim uvjetima. Prethodne su uprave iznosile određene inicijative za trajnije rješenje prostornih potreba Fakulteta. Nužnost ulaganja vlastitih sredstava u obnovu zgrada, opreme i drugih sredstava rada oštećenih potresima te prilagodbe uvjetima održavanja *online* nastave dovela je do posebna financijskog naprezanja Fakulteta. Te objektivne nepovoljne okolnosti nadovezale su se na opće financijske restrikcije, dugogodišnji trend rasta gotovo svih vrsta troškova te kontinuirano smanjenje broja upisanih studenata uz povećanje broja studija u sustavu visokog obrazovanja Republike Hrvatske.

Fakultet djeluje zakonito i odgovorno u okviru pravnog poretka Republike Hrvatske, Statuta i drugih općih akata Sveučilišta u Zagrebu i vlastitog Statuta i drugih općih akata te kontinuirano i na visokoj razini ostvaruje svoju društvenu ulogu kao najstariji i najveći pravni fakultet u Republici Hrvatskoj.

Fakultet se sve više uključuje u sveučilišnu suradnju i upravljačke procese te zajedničke projekte u okviru Sveučilišta u Zagrebu. Uz ostale primjere, od posebne je dugoročne važnosti vodeća uloga koju je Pravni fakultet preuzeo u opsežnom, uključivom i kompleksnom projektu oblikovanja Europskog sveučilišta postindustrijskih gradova (UNIC) kojim se Sveučilište u Zagrebu sa svim svojim sastavnicama još čvršće uključuje u Europski obrazovni prostor.

U zajedničkom europskom obrazovnom prostoru otvaraju se i brojne druge mogućnosti, a dinamika i potrebe razvoja sve se više ubrzavaju i diferenciraju. Europska je unija odlučna uložiti znatan napor i financijska sredstva u brži razvoj visokog obrazovanja i znanosti. Ono što se činilo malo vjerojatnim na kraći rok, poput prelaska na *online* djelovanje, okolnosti su učinile ne samo mogućim nego i nužnim. Premda stvaraju nemale probleme, takve okolnosti traže odlučne i brze promjene te otvaraju nove mogućnosti razvoja kojih prije nije bilo.

## Ključna opredjeljenja

U Upravu Fakulteta u skladu s odredbama Statuta Pravnog fakulteta u Zagrebu namjeravam predložiti nastavnike izabrane u znanstveno-nastavna zvanja koji su se istaknuli dosadašnjim radom i rezultatima te svojim akademskim poštenjem i ljudskim karakteristikama, poštujući koliko je moguće i primjerenu zastupljenost različitih dijelova fakultetskoga akademskog kolektiva kao i rodnu i drugu zastupljenost. Svrha je takva odabira ojačati kapacitet Uprave te osigurati novo zajedništvo radnog kolektiva poslije niza kriznih vanjskih događaja.

Za upravljanje Fakultetom koristit će se metode dobra akademskog i javnog upravljanja, od poticanja na uključivanje svih studenata i zaposlenika u donošenje odluka u zakonom te sveučilišnim i fakultetskim aktima predviđenim oblicima, preko metoda dobra financijskog menadžmenta do stvaranja pouzdanih evidencija o različitim aspektima djelovanja Fakulteta potrebnih za stalno objektivno vrednovanje rezultata tog djelovanja. Uprava će provesti pomnu analizu prilagođenosti organizacijske strukture fakultetskih stručnih službi funkcijama i zahtjevima koji u odnosu na djelovanje Fakulteta proizlaze iz zakona i drugih propisa te sveučilišnih i fakultetskih akata i strateških opredjeljenja. Time će se osigurati racionalna i efikasna organizacijska struktura, uz poštivanje svih elemenata sveučilišne autonomije Fakulteta.

Uprava koju kanim predložiti u sljedećem dvogodišnjem razdoblju namjerava pripremiti i provoditi odlučne mjere da se postojeći veliki ljudski potencijali Fakulteta i nove mogućnosti u što većoj mjeri i što brže iskoriste. Pritom će nastojati nastaviti već pokrenute razvojne procese te svoje ciljeve, razvojne mjere i aktivnosti utemeljiti na dosadašnjim rezultatima Fakulteta.

U tom smislu, Uprava će intenzivno raditi na svim pozitivnim aktivnostima, procesima i projektima koji su u tijeku te započeti niz novih radi što brže prilagodbe na nove uvjete u visokoškolskom, znanstvenoistraživačkom i stručnom prostoru u kojima djeluju pravni fakulteti i sveučilišta u Republici Hrvatskoj i Europskoj uniji. Time će osigurati ostvarenje utvrđene misije i vizije na najboljim zasadama višestoljetne tradicije Pravnog fakulteta u novim okolnostima.

Uprava će hitno prići pripremi nove strategije razvoja koja će obuhvatiti razdoblje usklađeno s razdobljem strateškog planiranja Republike Hrvatske do 2030. godine i na taj način osigurati unaprjeđenje kapaciteta korištenja javno dostupnim nacionalnim sredstvima i fondovima Europske unije za sufinanciranje svojih potreba, posebno onih koje su nametnute vanjskim okolnostima (pandemija, potresi) kao i redovitih, propisima reguliranih djelatnosti.

U pripremi Strategije provest će se, uz široku mogućnost sudjelovanja svih članova kolektiva i drugih relevantnih aktera, analiza jakih i slabih strana Fakulteta, mogućnosti i rizika u djelovanju kao i analiza okoline u kojoj djeluje te njezinih predvidivih promjena (SWOT i PESTLE analize) da bi se strateški ciljevi odredili što realističnije i primjerenije, u skladu sa suvremenim

metodama određivanja ciljeva koji trebaju biti određeni, mjerljivi, ostvarivi, relevantni i dobro vremenski raspoređeni (SMART).

Uprava će pritom razraditi tri scenarija, optimističan, realističan i pesimističan, radi boljeg planiranja djelovanja, upravljanja Fakultetom i realizacije strateških ciljeva adekvatno odabranim mjerama i aktivnostima. Na odabir scenarijskog oblika planiranja posebno utječu teže predvidive i neizvjesne okolnosti, poput duljine trajanja nepovoljne epidemiološke situacije uzrokovane virusom SARS CoV-2 i njegovim novim tipovima te mogućih daljnjih komplikacija zdravstvene situacije, tempa cijepljenja i stjecanja imunosti na široj razini te drugih eventualnih nepredvidivih okolnosti. U stvarnosti su mogući različiti smjerovi razvoja događaja i okolnosti na koje Fakultet ne može utjecati pa se razradom triju navedenih scenarija namjerava osigurati da u odnosu na različite okolnosti Fakultet ima pripremljene adekvatne odgovore.

Uprava će pratiti i analizirati zakonodavne inicijative i biti aktivan dionik u postupcima promjene zakonodavstva, posebno Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju, Zakona o hrvatskom kvalifikacijskom okviru, Zakona o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju, Zakona o Hrvatskoj zakladi za znanost kao i uopće pravnog okvira za visoko obrazovanje, znanstvenoistraživački i stručni rad, financijsko poslovanje, rad i radne odnose i druga relevantna pitanja za djelovanje Fakulteta. Uprava će aktivno sudjelovati u svim zakonodavnim promjenama zajednički s tijelima Sveučilišta, drugim sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu te drugim pravnim fakultetima u Republici Hrvatskoj.

Uprava će aktivno sudjelovati i raditi na pozitivnom ishodu reakreditacije Pravnog fakulteta u Zagrebu koja je, premda planirana za prethodno mandatno razdoblje, odgođena zbog nepovoljnih okolnosti zbog pandemije bolesti COVID-19 i dvaju razornih potresa te se planira za zimski semestar akademske godine 2021./2022. Uprava će raditi na pokretanju doktorskoga pravnog studija čiji je program prihvaćen u prethodnome mandatnom razdoblju, na unaprjeđenju akreditiranih studijskih programa, uključujući doktorski studij iz socijalnog rada i socijalne politike te združeni doktorski studij ljudskih prava, društva i višerazinske vladavine te na razvoju programa novih poslijediplomskih specijalističkih i drugih studija, na temelju uočenih potreba, a osobito će poticati razvoj programa cjeloživotnog obrazovanja. Uprava će osigurati da Fakultet bude aktivno uključen u predlaganje profila zanimanja u okviru Hrvatskoga kvalifikacijskog okvira.

Uprava će poticati modernizaciju svih studija koji se odvijaju na Fakultetu, metoda i tehnika poučavanja te nastaviti poboljšavati informatičke i druge uvjete za društveno odgovorno učenje. Uprava će nastaviti poticati mobilnost studenata, nastavnika i suradnika te ostalih zaposlenika, ponajprije onih u knjižnici i studentskim službama, koja će obuhvaćati virtualnu, mješovitu i fizičku mobilnost. Uprava će analizirati potrebu za *online* i mješovitim izvođenjem nastave u okviru pojedinih studijskih programa te, u skladu s općim opredjeljenjima Sveučilišta i odlukama fakultetskih tijela, utvrditi plan pripreme *online* izvođenja nastave. Pritom će se posebno uzeti u obzir pretpostavke i kriterije utvrđene zakonom i drugim propisima Republike Hrvatske te sveučilišnim i fakultetskim aktima.

Uprava će posebnu brigu posvetiti studentima, studiranju, studentskom statusu i standardu da bi studij svih studenata Pravnog fakulteta učinila kvalitetnijim i efikasnijim te da bi se svim studentima osigurale jednake mogućnosti bez obzira na razlike u njihovu statusu i drugim okolnostima. Uprava će gajiti otvorenost za sve studentske inicijative i prijedloge te provoditi propisane i sa studentskim predstavnicima dogovorene oblike ocjenjivanja aktivnosti Fakulteta za koje je to zakonom te sveučilišnim i fakultetskim aktima utvrđeno. Prostornim razvojem i prikladnim razmještajem fakultetskih službi i prostorija nastojat će osigurati stvaranje poticajne obrazovne i istraživačke klime, osjećaja pripadnosti i mogućnosti rada i druženja studenata te njihove društvene uloge, što je nužno za dugoročan razvoj profesionalne pripadnosti, stvaranje i širenje zajedničkih vrijednosti struke i razvoj profesionalnog ponosa.

Uprava namjerava analizirati stanje, pripremiti i realizirati sustavne regulatorne, institucijske i edukacijsko-potporne mjere za osnaživanje studenata, ali i svih zaposlenika za punu realizaciju etičkih načela i standarda u skladu s najboljom akademskom praksom u zemlji i svijetu koristeći se dosadašnjim naporima i rezultatima projekata koje je Fakultet proveo u tom području. Pritom će se posebno razmotriti potreba za dogradnjom regulacijskog okvira, institucijskog aranžmana, stručne i organizacijske potpore kao i informiranja studenata i zaposlenika o njihovim pravima te etičkim propisima, vrijednostima, načelima i standardima te u kratkim rokovima realizirati odnosno započeti sve potrebne aktivnosti. Radi ekspeditivne primjene i transparentna praćenja pripremit će se akcijski plan za osiguranje cjelovita sustava akademskog integriteta na Fakultetu. Uprava namjerava jasno komunicirati osudu neetičnog ponašanja te opredjeljenje čitava akademskog kolektiva za nultom tolerancijom prema svim oblicima neetičnog ponašanja na Fakultetu.

Osigurat će se uvjeti za osobni i karijerni razvoj nastavnika, suradnika, mladih istraživača i drugih zaposlenika Pravnog fakulteta te, kroz to, za očuvanje, jačanje i razvoj nastavnog, znanstvenoistraživačkog, stručnog, organizacijskog, projektnog i administrativnog kapaciteta Fakulteta te unutarnju koheziju nužnu za realizaciju misije, vizije i ciljeva razvoja Fakulteta u sljedećemu mandatnom razdoblju. Karijerni razvoj nastavnika bit će sustavno analiziran, praćen i potican, uz stroge mjere izbjegavanja bilo kakvih oblika nejednakosti i diskriminacije. Uvest će se primjereni oblici nagrađivanja uspješnosti u radu nastavnika, suradnika i ostaloga zaposlenog osoblja. Uprava će raditi na stvaranju kohezivne, poticajne i proaktivne organizacijske kulture utemeljene na akademskim vrijednostima raširenima na najboljim svjetskim sveučilištima.

Uprava će napose osigurati snažnije strateško usmjeravanje znanstvenoistraživačkog rada unutar Fakulteta, u sklopu općih strateških opredjeljenja Sveučilišta i u suradnji s drugim sastavnicama, kao i vanjskim akterima, rukovodeći se interesima razvoja pravne znanosti i drugih znanosti koje se razvijaju u okviru Fakulteta. Uprava želi usmjeriti znanstvene projekte na pitanja relevantna za društvenu zajednicu da bi generiranje i akumulacija znanja bili društveno relevantni i korisni. Posebno će raditi na intenziviranju međunarodne znanstvene suradnje bez koje je razvoj znanosti praktično nemoguć, pri čemu će se posebno usredotočiti



na uključivanje u projekte koje financira Europska unija. Uprava će podupirati inicijative otvorene znanosti (*open science*) te namjerava osigurati kontinuiranu stručnu i administrativnu potporu znanstvenim projektima, inovacijama i transferu znanja.

Uprava će raditi na dodatnoj intenzifikaciji već otprije bogate i široke stručne djelatnosti i suradnje u različitim strukama za koje postoje poseban interes te velik personalni kapacitet. Uprava namjerava iskoristiti prednosti koje proizlaze iz ekspertize njezinih djelatnika ponajprije i najviše u pravnoj struci, ali i u socijalnim djelatnostima, socijalnom radu i socijalnoj politici, javnoj upravi i javnim financijama te drugima strukama. Pripremit će se plan i mjere za korištenje znanjima akumuliranih preko znanstvenih i drugih projekata, a radi jačanja inovacija u strukama koje se razvijaju djelovanjem Fakulteta te transfera znanja prema društvenoj zajednici.

Kontinuirano će se podupirati postojeći programi cjeloživotnog učenja i poticati širenje tog dijela djelatnosti Fakulteta kao i razvoj novih programa. Ta je aktivnost pogodna za stjecanje dodatnih prihoda Fakultetu koji su u postojećim uvjetima od posebne važnosti, a doprinosi kvaliteti znanstvenog i nastavnog rada te transferu znanja i tehnologije u okviru aktualnog usmjeravanja institucija visokog obrazovanja na prilagodljivije i modularne oblike cjeloživotnog obrazovanja Europske unije (*a European approach to micro-credentials*).

Uprava će dobrom javnom komunikacijom i kvalitetnim odnosima s javnošću osigurati realizaciju društvene uloge koja je primjerena bogatoj tradiciji i važnosti, raznovrsnosti studija, znanstvenoistraživačke, stručne, nakladničke i druge aktivnosti, ugledu kao i društvenim očekivanjima od Pravnog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu. Kvalitetnom prezentacijom prednosti studiranja na Fakultetu te njegovih znanstvenoistraživačkih, stručnih, etičkih i drugih kvaliteta možemo privući veći broj što boljih studenata te ih motivirati na intenzivniji i uspješniji studij.

Nova uprava pripremit će sustavnu analizu prihoda i rashoda, a u okviru strategije razvoja napose utvrditi mjere strateške poslovne konsolidacije u dugoročnoj perspektivi. Uprava će nabavljati prikladna sredstva i opremu za rad. Posebna će se briga posvetiti analizi i pronalaženju održiva rješenja za prostorne potrebe Fakulteta. S tom će se svrhom na samom početku mandata pripremiti analiza realnih dugoročnih potreba u svjetlu modernizacije studija, diversifikacije studijskih programa i drugih obrazovnih sadržaja, studentskih i nastavničkih potreba, potreba adekvatna smještaja i korištenja knjižničnim fondom, osiguravanja čitaonice, potreba smještaja drugih fakultetskih službi kao i drugih relevantnih okolnosti.

Sporna pitanja korištenja prostorima u zgradi u Gundulićevoj ulici 10 nastojat će se riješiti mirnim putem, odnosno dogovorom, uvažavajući interese Fakulteta, posebno sada, u uvjetima nemogućnosti korištenja prostorima u zgradi na Trgu Republike Hrvatske 14, a u perspektivi cjelovita prostornog rješenja za Fakultet. Analizirat će se mogućnosti pronalaženja sredstava za trajno rješavanje prostornih potreba iz državnog proračuna te sredstava strukturnih i investicijskih fondova Europske unije.

Do osiguranja trajnoga prostornog rješenja Uprava će hitno pripremiti privremen plan prostornog smještaja, s osloncem na vlastite obnovljene zgrade, prostor u zgradi u Gundulićevoj ulici 10 uz moguće korištenje slobodnim prostorima drugih sveučilišnih, državnih, javnih ili gradskih institucija koje se nalaze u blizini Fakulteta, a mogu se dobiti na korištenje bez plaćanja ili uz minimalnu naknadu. Pritom će se voditi računa o potrebama nastave uživo te rada knjižnice i svih drugih fakultetskih službi u neizvjesnim uvjetima trajanja pandemije, uz praćenje tijeka obnove zgrade na Trgu Republike Hrvatske 14.

Uprava Fakulteta osigurat će ukupnošću planiranih aktivnosti afirmaciju vodeće uloge Pravnog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu u hrvatskom sustavu visokog obrazovanja i znanosti, ali i važnu ulogu u širim okvirima Europske unije kao i ostvarenje intenzivne stručne suradnje radi osiguravanja društvene odgovornosti Fakulteta u Republici Hrvatskoj i šire.

## **II. Nastavna djelatnost, studenti i upravljanje kvalitetom**

Uprava koju namjeravam predložiti Vijeću Pravnog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu vidi studente i studij, odnosno cjelokupnu nastavnu djelatnost kao temeljnu odrednicu svih fakultetskih aktivnosti i procesa. Obrazovnom dijelu misije posvetit ćemo posebnu brigu kako bismo osigurali visoku kvalitetu obrazovnog procesa na korist i zadovoljstvo studenata, tijela i poslodavaca koji ih zapošljavaju i šire društvene zajednice. Fakultet vidimo kao instituciju koja treba osigurati maksimalan razvoj studentskih potencijala tijekom studija, ali i u daljnjem profesionalnom razvoju kroz cjeloživotno obrazovanje i profesionalan kontakt s Fakultetom. Fakultet će nastaviti osiguravati optimalne uvjete studiranja i ukupne nastavne djelatnosti, osuvremenjivanje studijskih programa te zakonito i primjereno upravljanje kvalitetom studija bez obzira na studentski status, karakteristike i okolnosti koje mogu stvarati različite uvjete studiranja. Posebna pozornost posvetit će se studentima koji imaju posebne potrebe ili su u situacijama rizika i drugim nepovoljnim situacijama. Poduzet će se sve mjere osiguranja akademskog integriteta i čestitosti, uz sprečavanje diskriminatorsna i neprihvatljiva ponašanja nastavnika, suradnika i drugog osoblja.

### **Nastavna djelatnost**

#### **1. Unaprjeđenje studijskih programa i programa cjeloživotnog obrazovanja**

Studijskim programima na Fakultetu studenti stječu prepoznatljive kompetencije koje im omogućavaju uspješno sudjelovanje na tržištu rada. Uvažavajući potrebe gospodarstva, pravosuđa, javnog sektora i društva, Uprava će poduprijeti pokretanje novih studijskih programa (npr. specijalističkih poslijediplomskih studija) na hrvatskom jeziku. Također, analizirat će se mogućnost uspostave studijskih programa na engleskom jeziku. Eventualnim novim studijskim programima (doktorski, specijalistički, diplomski; zajednički i/ili združeni) osigurat će znanja i vještine tražene na tržištu rada, odnosno osigurat će dodatnu vrijednost kojom će se pridonijeti razvoju društva, jačanju uloge i značenja Fakulteta u sustavu sveučilišnog obrazovanja te pridonijeti jačanju međunarodne prepoznatljivosti Fakulteta.

Poticat će se uvođenje dodatnih programa cjeloživotnog obrazovanja za osobe zaposlene u pravosuđu, pravosudnim tijelima i odvjetništvu, javnoj upravi, javnim službama, javnim financijama i financijskom sektoru općenito, gospodarstvu i poslovnom sektoru, civilnom društvu i drugim sektorima čije su potrebe za stručnim razvojem povezane sa studijima i strukama zastupljenima na Fakultetu. Uprava će poticati uvođenje novih programa čija bi se dostupnost širokom krugu zainteresiranih mogla osigurati njihovim izvođenjem kroz e-učenje. Pripremit će se cjelovit okvir za pripremu, prijavu, odobravanje, organizaciju, provedbu, financiranje i vrednovanje programa cjeloživotnog obrazovanja.

Kao posebne oblike neformalnog obrazovanja Uprava će poticati organizaciju stručnih skupova, seminara, radionica i sličnih oblika edukacije.

## **2. Jačanje nastavničkih kompetencija i čvršće povezivanje nastave sa znanstvenoistraživačkim radom**

Nastavna djelatnost okosnica je djelovanja Fakulteta, što čini potrebnim kontinuirano obrazovanje nastavnika za rad u nastavi. Iskustvo proteklih dviju akademskih godina pokazalo je važnost prihvaćanja i razvijanja odgovarajućih inovativnih nastavnih metoda i tehnologija e-učenja. Osim toga, dolazi do većeg usmjeravanja nastave na društveno odgovorno učenje, povezivanje s praktičnim radom i rad na slučajevima. Time se osigurava uključivanje studenata u rješavanje realnih problema društvene zajednice te im se omogućava brža prilagodba profesionalnom radu i razvoju nakon stjecanja diplome. Zato se radi unaprjeđenja kvalitete nastave i osiguravanja zadanih ishoda učenja važnim pokazuje trajno ulaganje u osnaživanje postojećih i uvođenje novih pedagoških znanja i vještina nastavnika uvažavajući autonomiju nastavnika da sami procijene koje će obrazovne i metodičke pristupe primijeniti u nastavi.

Prepoznatu znanstvenoistraživačku izvrsnost nastavnika potrebno je učiniti sastavnim dijelom poučavanja. Zato će se poticati uključivanje znanstvenoistraživačkih rezultata u nastavnu djelatnost svih razina studija uključujući poslijediplomske specijalističke i doktorske studije kao i programe cjeloživotnog obrazovanja. Ujedno će se, uz želju za povratak na nastavu uživo, razmotriti, imajući u vidu dobru praksu brojnih europskih sveučilišta, nastavak korištenja inovativnim načinima učenja i poučavanja u pojedinim oblicima nastave te će se napose razmotriti mogućnosti mješovite i *online* nastave. Pritom perspektiva sudjelovanja u novome Europskom sveučilištu postindustrijskih gradova u kojem je predviđena većinom *online* mobilnost studenata daje dodatan poticaj korištenju digitalnom infrastrukturom za studij, učenje i obrazovanje.

## **3. Modernizacija izvođenja nastave i društveno korisno učenje**

Osigurati će se nastavak provođenja modularnog tipa nastave na četvrtoj godini pravnog studija na temelju prethodne odluke Vijeća. Uprava će pripremiti okvir za evaluaciju te početi analizu podataka o uspješnosti modularnog tipa nastave na pravnom studiju. Po potrebi će se učiniti dodatne prilagodbe pridržavajući se svih standarda kvalitete obrazovnih ishoda učenja. Također, pripremit će se analiza potrebe za razvojem nastavnih sadržaja i metoda poučavanja na svim studijskim programima koje Fakultet izvodi, a o njezinim rezultatima provesti široka rasprava na Fakultetu te s relevantnim vanjskim dionicima.

Uprava će uspostaviti dopunjen program razvoja akademskih vještina i poticati studente svih studija koji se izvode na Fakultetu na njegovo uspješno svladavanje. Program će uključiti vještine kao što su akademsko čitanje, prezentiranje, pisanje eseja i seminarskih radova, strukturiranje i pisanje završnih i diplomskih radova, provedba različitih vrsta studentskih

istraživanja, obrade slučajeva, upoznavanje i pretraživanje baza podataka, pretraživanje akademske literature objavljene u časopisima, internetskim stranicama i u drugim e-izvorima, pretraživanje baza propisa i sl. Poticat će se uključivanje studenata svih studija u taj program.

Radi ostvarivanja motivirajućeg, poticajnog i kreativnog okruženja za učenje Uprava će podupirati uvođenje suvremenih načina učenja i poučavanja te poticati daljnji aktivan pristup studiranju na način da se akademska znanja i vještine još tijekom studija primjenjuju u različitim postojećim modelima društveno korisnog učenja (npr. pravna klinika, simulirana suđenja, terenska praksa, stručna praksa), odnosno poduprijet će se stvaranje novih modela (npr. laboratorij upravnih inovacija, zajedničko učenje studenata u okviru međuinstitucijske suradnje – *Collaborative Online International Learning* i drugi).

Uprava će razmotriti mogućnosti prilagodbe akademskog kalendara za sve studije koji se izvode na Fakultetu, s početkom nastave u novoj akademskoj godini od sredine rujna, kako bi se osiguralo ostvarenje propisanog fonda nastavnih sati, fluidno i pravodobno odvijanje svih oblika nastave, vrijeme pripreme za ispunjenje obveza, napose kolokvija i ispita te primjereniji raspored nastave u tijeku kalendarske godine.

## **Studenti**

Svi studenti trebaju imati jednake mogućnosti sudjelovanja u obrazovanju u skladu sa svojim kompetencijama i osobnim interesima. Uz stjecanje stručnih kompetencija studentima je potrebno omogućiti i razvijanje dodatnih znanja i vještina koji će ih pripremiti za tržište rada i život u demokratskome civilnom društvu preko različitih oblika izvannastavnih aktivnosti i međunarodne razmjene te uz preuzimanje odgovornosti za osobni rad i napredak.

### **1. Poboljšanje uspješnosti studiranja**

Dosadašnje su uprave ostvarivanjem niza preduvjeta radile na poboljšanju uspješnosti studiranja. I ova će uprava nastaviti s aktivnostima usmjerenima na veće zadovoljstvo studenata uvjetima studiranja uzimajući u obzir realne okolnosti u kojima se Fakultet nalazi, povećanje motivacije za studiranje i za sudjelovanje u različitim nastavnim i izvannastavnim aktivnostima. Na temelju podataka iz fakultetskih evidencija provest će se analiza efikasnosti i drugih indikatora uspješnosti svih studija koji se izvode na Fakultetu. Namjera je skratiti studiranje, unaprijediti kvalitetu obrazovnog procesa, osigurati veću opću uspješnost u završavanju studija i povećati zapošljivost studenata koji završavaju studije koji se izvode na Fakultetu.

### **2. Internacionalizacija i unaprjeđenje mobilnosti studenata**

Fakultet u okviru Sveučilišta ostvaruje dobru odlaznu i dolaznu mobilnost. Uprava će i dalje poticati različite oblike mobilnosti – fizičku te različite modele mješovite i virtualne mobilnosti – kako bi se studentima omogućilo iskustvo internacionalizacije, odnosno iskustvo komunikacije na stranom jeziku te studiranja i praktičnog rada u europskome višekulturnom društvu. Uprava će i dalje aktivno raditi na organiziranju mobilnosti te poticati studente na mobilnost uz jasno utvrđene i ujednačene kriterije priznavanja rezultata mobilnosti u okviru ECTS sustava bodovanja. U suradnji s Uredom za međunarodnu suradnju Sveučilišta u Zagrebu Uprava će kontinuirano raditi na informiranju studenta o mogućnostima mobilnosti. Uz klasičnu fizičku mobilnost poticat će se i različiti oblici mješovite i virtualne mobilnosti te će se raditi na uspostavi kvalitetne informatičke potpore za virtualnu mobilnost. Uz odlaznu mobilnost Uprava će raditi na ostvarivanju predujeta za znatniju dolaznu mobilnost te i dalje poticati uvođenje kolegija na stranim jezicima. Za ostvarivanje svih oblika mobilnosti uz postojeće bilateralne sporazume o mobilnosti iskoristit će se i mogućnosti međusveučilišne mobilnosti koje pruža projekt Europskog sveučilišta postindustrijskih gradova (UNIC).

### **3. Osiguranje još bolje dolazne mobilnosti studenata**

Nastavit će se i osnažiti suradnja s fakultetima iz inozemstva, a osobito oblici dolazne mobilnosti studenata. Osnažit će se potpora i praćenje studija studenata iz inozemstva koji studiraju na Fakultetu na temelju Erasmus+ sporazuma. Iskoristit će se mogućnosti za znatno povećanje dolazne mobilnosti u okviru UNIC projekta. Pripremit će se okvir za praćenje nastave za strane studente, utvrđivanje njezine kvalitete i praćenje rezultata ispita. Na temelju prikupljenih podataka predložit će se Vijeću eventualne promjene i dogradnja sustava potpore dolazne mobilnosti i održavanja nastave za strane studente. Uprava će analizirati mogućnost upisa većeg broja studenata iz inozemstva, posebno iz susjednih zemalja, koji bi cjelokupni studij završili na Pravnom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu te će pripremiti akcijski plan s mjerama koje je potrebno provesti radi postizanja tog cilja.

### **4. Njegovanje posebnih oblika nastavnih i izvannastavnih aktivnosti**

Izvršni potencijali naših studenata vidljivi su, između ostalog, u djelovanju Pravne klinike, u sudjelovanju u simuliranim suđenjima, radu drugih udruga studenata i u drugim studentskim organiziranim aktivnostima, što je rezultiralo domaćim i međunarodnim nagradama i priznanjima. Smatrajući te studentske aktivnosti važnim oblikom stjecanja dodatnih znanja i vještina, Uprava će ih dalje podupirati i poticati njihov rad pružanjem organizacijske, infrastrukturne te financijske pomoći u okviru financijskih mogućnosti. Uprava će poticati studente na različite izvannastavne aktivnosti kao npr. predlaganje, organizaciju i sudjelovanje u studentskim tribinama i konferencijama domaćeg i međunarodnog karaktera, gradskim laboratorijima (*city labs*), uključivanje u znanstvenoistraživački rad samostalno ili u suradnji s nastavnicima, suradnicima i istraživačima zaposlenima na Fakultetu, pisanje i objava znanstveno-stručnih radova i istraživačkih izvještaja i sl. S obzirom na to da se na Fakultetu

izvode studiji iz prava, socijalnog rada i socijalne politike, javne uprave i javnih financija, Uprava će nastojati povezati studente različitih studija. Tako će intenzivnijom međusobnom komunikacijom te zajedničkim aktivnostima studenti međusobno učiti, pružati si razne oblike studentske i stručne potpore te stjecati kompetencije povezivanja vlastitog znanja i vještina s onima iz drugih struka. Razmotrit će se mogućnosti vrednovanja svih tih aktivnosti preko ECTS sustava bodovanja.

## **5. Fakultetske službe na usluzi studentima**

Izvršnost studenata i motivirajuće okruženje za studiranje potiču se i kvalitetnom fakultetskom infrastrukturuom te različitim oblicima potpore u akademskom razvoju i razvoju karijere. Stoga će se aktivno raditi na daljnjem unaprjeđenju kvalitete i učinkovitosti u radu fakultetskih službi i referada. Otvorenost, pristupačnost, pouzdanost, prilagodljivost i stručnost fakultetskih službi, dostupnost i pravodobnost informacija te kvalitetna komunikacija nastavnog i administrativnog osoblja sa studentima, uz uzimanje u obzir potreba i uvjeta različitih kategorija studenata, važan su čimbenik međusobnog razumijevanja i uvažavanja. Pripremit će se akcijski plan i u realnom roku realizirati prijelaz na e-indeks, odnosno digitalno evidentiranje svih elemenata studentskog statusa.

## **6. Osiguravanje kvalitetnih uvjeta rada knjižnice**

Uprava će osobitu pozornost posvetiti poboljšanju prostornog smještaja, fonda, informatičke infrastrukture i programske podrške knjižnice Pravnog fakulteta kao središnje i najveće pravne knjižnice u širem okruženju, uključujući zemlje srednje i jugoistočne Europe. Osigurat će se prikladan prostor za čitaonicu povezanu s knjižnicom i drugim sadržajima potrebnima za učenje i boravak studenata i nastavnika radi korištenja knjižničnim fondom, učenja te znanstveno-stručnog rada. Nastavit će se ulagati u nabavu knjižnične građe i mrežnih izvora te osigurati pristup važnim bazama u skladu s potrebama svih studija, studenata, nastavnika, suradnika i istraživača. Osnovat će se radna skupina koja će razmotriti mogućnost osiguravanja trajnoga prostornog rješenja za knjižnicu i čitaonicu korištenjem financijskim sredstvima iz domaćih i vanjskih fondova.

## **7. Potpora studentima i unaprjeđenje položaja studenata s invaliditetom**

Potpota je potrebna od samog upisa studenata na studij, pri čemu će se nastaviti svi dosadašnji oblici potpore te uvesti novi. Nastavit će se s dobrom praksom rada savjetovališta za studente imajući posebno u vidu i nove potrebe zbog suočavanja s izazovima studiranja i života u doba pandemije i razarajućih posljedica potresa. Uprava će aktivno raditi na održavanju i unaprjeđivanju postojećih oblika potpore studentima poput mreže akademskih i vršnjačkih mentora radi uspješna svladavanja akademskih obveza.

U suradnji s povjerenicima za studente s invaliditetom i studentskim udrugama kontinuirano će se provoditi edukacija zaposlenika o pravima i obvezama te posebnostima u odnošenju prema studentima s invaliditetom, napose odnošenja s povećanom pažnjom i susretljivošću. Osim povjerenika za studente s invaliditetom na razini svakog studija i studijskog centra odredit će se kontaktni službenik za studente s invaliditetom. Nastavit će se s utvrđivanjem i provedbom prilagodbi nastave, ispitnih materijala i literature te polaganja ispita studenata s invaliditetom. Osigurat će se efikasno rješavanje svih ostalih specifičnih problema koji se mogu pojaviti tijekom njihova studiranja. Uprava će nastojati slične oblike brige, pomoći i potpore osigurati i za druge studente koji su u nepovoljnom položaju ili žive u situacijama rizika, gajeći posebno vrijednosti solidarnosti i socijalne osjetljivosti.

## **8. Poboljšanje studentskog standarda**

U mjeri u kojoj to bude bilo moguće, s obzirom na okolnosti, Uprava će raditi na poboljšanju studentskog standarda. Posebno će se ispitati mogućnosti stipendiranja odnosno studentskih kredita od banaka ili drugih financijskih ustanova kako bi se olakšalo studiranje svima neovisno o njihovom ekonomskom i socijalnom statusu, uz posebnu brigu za izvrsnost i posebno uspješne studente. Uprava će i nadalje podupirati uključenost studenata u različite oblike studentskog života, nastavne i izvannastavne, osiguravati uvjete i poticati aktivnosti studentskih udruga, objavu studentskih glasila i časopisa i druge aktivnosti studenata u okviru financijskih mogućnosti.

## **9. Daljnji razvoj praktičnog učenja i brige za karijeru studenata**

Uprava će nastojati pružiti svim studentima različite mogućnosti stjecanja praktičnog znanja tijekom studija. Uz suradnju i uključivanjem predavača i stručnjaka iz prakse i dalje će se poticati i podupirati obavljanje prakse u odvjetničkim i javnobilježničkim uredima, sudovima, ministarstvima, drugim tijelima državne uprave i vlasti, državnim i javnim agencijama, javnim ustanovama, jedinicama lokalne i područne (regionalne) samouprave, udrugama civilnog društva, trgovačkim društvima i drugim prikladnim pravnim osobama. Proširit će se sudjelovanje stručnjaka iz prakse te uopće uključivanje prakse u nastavnu djelatnost. Formirat će se i objaviti evidencija tijela, ureda i organizacija za obavljanje stručne prakse studenata svih studija koji se izvode na Fakultetu.

Nastavit će se i proširiti praksa organiziranja dana karijera za studente svih studija koji se izvode na Fakultetu kao i sve druge dosadašnje aktivnosti provedbe aktivne politike privlačenja studenata. Uprava će raditi na ostvarenju pretpostavki za osnivanje Ureda za razvoj karijera koji bi pružao potporu studentima u pripremama za buduće zapošljavanje, osobito u stjecanju vještina aktivnog traženja posla nakon završetka studija, djelujući kao most između njih i budućih poslodavaca.



## **10. Aktivno sudjelovanje studenata u unaprjeđenju djelovanja Fakulteta**

Uprava će u najvećoj mogućoj mjeri uvažavati stajališta studenata i njihovih predstavnika u pitanjima od interesa za studente. Održavat će se redoviti, a po potrebi i izvanredni sastanci Uprave s predstavnicima studenata, u pravilu prije održavanja sjednica Vijeća radi razmatranja pitanja od važnosti za položaj i interese studenata. Uprava će osigurati uvjete za kvalitetan rad Studentskog zbora, studentskog pravobranitelja i drugih oblika organiziranja studenata te se s njima redovito konzultirati o svim bitnim pitanjima djelovanja Fakulteta u skladu s nacionalnim, sveučilišnim i interno utvrđenim pravilima i standardima, rukovodeći se i dobrim međunarodnim praksama. Uprava će predstavnike studenata koje imenuje Studentski zbor predložiti u odbore Fakultetskog vijeća i biti otvorena za sve studentske inicijative i prijedloge za poboljšanje djelovanja Fakulteta.

## **11. Daljnji razvoj odnosa s bivšim studentima**

Fakultet prepoznaje važnost održavanja veza s bivšim studentima te će Uprava raditi na njihovu primjerenom uključenju u djelovanje Fakulteta i poticati razmjenu znanja i iskustva različitih generacija studenata. Uprava će potaknuti organiziranje i aktivnost društava bivših studenata svih studija te nastojati da Fakultet bude bitan dio mreže za ostvarenje i unaprjeđenje profesionalnog razvoja bivših studenata. Uprava će osnovati savjetodavni odbor bivših studenata te organizirati njegovo redovito sastajanje sa studentima kako bi se osiguralo upoznavanje i održanje veza aktualnih i bivših studenata te stvaranje osjećaja profesionalne pripadnosti i solidarnosti. Uprava će uključiti savjetodavni odbor i u druge aktivnosti na Fakultetu u skladu s propisima i strateškim opredjeljenjima Fakulteta. Radu udruga bivših studenata pružit će se administrativno-stručna te financijska potpora u okviru mogućnosti Fakulteta. Osigurat će se upoznavanje fakultetskih zaposlenika s najboljim praksama koje su razvile alumni udruge na inozemnim sveučilištima.

## **12. Briga za privlačenje budućih studenata**

Uprava će nizom aktivnosti nastojati privući maturante na upis u studije koji se izvode na Fakultetu. Na temelju akcijskog plana koji će se pripremiti u prvim mjesecima mandata Uprava će provesti sustavne mjere informiranja i povezivanja sa srednjim školama, udrugom ravnatelja srednjih škola i udrugama učenika radi predstavljanja Fakulteta potencijalnim studentima te poticanja interesa najboljih maturanata za fakultetske studije i bolje dostupnosti informacija o mogućnostima obrazovanja i razvoja karijera poslije završetka studija na Pravnom fakultetu.

## **Upravljanje kvalitetom**

Osiguravanje i upravljanje kvalitetom trajan je proces u kojem sudjeluju svi članovi Fakulteta – nastavnici, studenti i administrativno osoblje. Prepoznavanje važnosti kvalitete studija i drugih oblika aktivnosti i rada u okviru Fakulteta, njezina unaprjeđenja, osiguravanja i održavanja te upravljanja kvalitetom u skladu s načelima javnog interesa, poticanja izvrsnosti i inovacije, efikasnosti, transparentnosti te promicanja kulture kvalitete, odgovornosti i suradnje bit će jedno od ključnih opredjeljenja nove uprave.

Fakultetu predstoji drugi ciklus reakreditacije (zimski semestar akademske godine 2021./2022.) te će Uprava na temelju svih priprema koje provodi aktualna uprava Fakulteta raditi na nesmetanoj provedbi, kvalitetnoj razmjeni s reakreditacijskim povjerenstvom i dobivanju pozitivnih i za daljnji razvoj Fakulteta korisnih rezultata.

Upravljanje kvalitetom odnosi se na studijske programe, nastavu, studentska pitanja, znanstvenoistraživačku djelatnost, međunarodnu suradnju, sredstva i resurse Fakulteta, javnost rada i druga pitanja u skladu s međunarodnim, nacionalnim, sveučilišnim i interno utvrđenim standardima i pravilima.

U području upravljanja kvalitetom za realizaciju općeg cilja unaprjeđenja kvalitete Uprava namjerava osigurati:

### **1. Kontinuiran rad tijela za upravljanje kvalitetom**

Uprava će osigurati kontinuiran rad Povjerenstva i koordinatora za upravljanje kvalitetom čiji su zadaci, u skladu s propisima i općim aktima, predlaganje aktivnosti, pripremanje plana aktivnosti na temelju Strategije razvoja Fakulteta, praćenje izvršenja plana aktivnosti, pripremanje izvješća o provedbi i uspješnosti provedbe aktivnosti upravljanja kvalitetom, provedba planiranih aktivnosti uz mogućnost osnivanja posebnih radnih skupina za pojedine aktivnosti i pitanja, priprema prikladnih pravila provedbe anketa, davanje inicijative za poboljšavanje pojedinih aspekata nastave i drugih oblika djelovanja Fakulteta te odnosa s relevantnom javnošću, informiranje interne javnosti preko intraneta te na sjednicama Vijeća, organiziranje tematskih rasprava o pojedinim važnim pitanjima upravljanja kvalitetom, ažurno podnošenje inicijativa i prijedloga Upravi Fakulteta i drugi. Uprava će osigurati sudjelovanje studenata u Povjerenstvu i radnim skupinama Povjerenstva za upravljanje kvalitetom te poticati njihov aktivni rad.

### **2. Nastavak i unaprjeđenje internog osiguravanja kvalitete**

Nastavit će se poduzimanje svih aktivnosti propisanih zakonom, općim aktima Sveučilišta te Fakulteta na području unutarnjeg osiguravanja kvalitete – kontinuirano praćenje napretka i uspjeha studenata, provođenje studentskih anketa, praćenje kvalitete studijskih programa i

usklađenosti ishoda učenja s potrebama tržišta rada, praćenje ostvarivanja ishoda učenja na svim studijima i sl.

To napose podrazumijeva provedbu ankete na svim studijskim programima na kraju modula ili semestra, unaprjeđenje ishoda učenja na razini kolegija i studijskih programa na temelju zakonskih kriterija, unaprjeđenje i provjeru ishoda učenja anketama, unaprjeđenje studentske prakse na temelju inoviranih izvedbenih planova nastave, redovite analize prolaznosti studenata na ispitima, praćenje rezultata anketa, praćenje kvalitete nastave, daljnje unaprjeđenje sustava anketiranja, praćenje učinaka akademskog mentorstva, još snažnija inkorporacija knjižnice u provedbu obrazovnih aktivnosti, praćenje kvalitete nastavne literature i druge mjere.

Uprava će zajedno s Povjerenstvom za upravljanje kvalitetom, Odborom za unaprjeđenje studija i drugim radnim tijelima Fakulteta pripremiti analizu ECTS sustava na svim studijskim programima te razmotriti potrebne mjere za njegovo unaprjeđenje.

### **3. Unaprjeđenje suradnje s vanjskim dionicima i povezivanje sa standardima Hrvatskoga kvalifikacijskog okvira**

U daljnjem razvoju sustava upravljanja kvalitetom provest će se produbljena analiza relevantnog dijela tržišta rada, uključujući trendove i predviđanja budućeg kretanja. Inicirat će se stalni forum za razmjenu informacija i raspravu o mogućim poboljšanjima u djelovanju Fakulteta s relevantnim vanjskim dionicima uzimajući u obzir širinu i raznovrsnost obrazovnih aktivnosti. Na temelju istraživanja potreba tržišta rada za kompetencijama profila koji se obrazuju na Fakultetu Uprava će, u skladu s pravnom regulacijom i institucijskim ustrojstvom Hrvatskoga kvalifikacijskog okvira, izraditi i tijekom mandata uputiti u postupak odobravanja prijedloge nekoliko novih standarda zanimanja te poduzeti druge prikladne mjere za dugoročno kvalitetno usklađivanje studiranja na Pravnom fakultetu s potrebama relevantne društvene okoline, aktualnih i potencijalnih poslodavaca i drugih dionika.

### **III. Znanstvenoistraživačka djelatnost, inovacije i transfer znanja**

Opći je cilj Uprave u sljedećem mandatnom razdoblju u znanstvenoistraživačkom radu pružanje strukturirane, stalne i čvrste potpore znanstvenoistraživačkoj djelatnosti, inovacijama i transferu znanja u jasnom i dugoročnom strateškom okviru te jačanje znanstvene prepoznatljivosti Fakulteta u okviru Sveučilišta kao i na nacionalnoj i međunarodnoj razini.

Za ostvarenje toga cilja poduzet će se napose sljedeće aktivnosti:

#### **1. Sustavna analiza znanstvene djelatnosti**

Na Fakultetu se kontinuirano odvija opsežna znanstvena djelatnost, indicirajući velik znanstvenoistraživački kapacitet i potencijal kojim raspolaže. Radi optimalnog korištenja znanstvenoistraživačkim potencijalom provest će se sustavna analiza rezultata cjelokupne znanstvenoistraživačke aktivnosti s naglaskom na razdoblje od 2013. godine, tj. od početka važenja prethodne Strategije razvoja Pravnog fakulteta u Zagrebu, a na temelju sveobuhvatno prikupljenih, provjerenih i verificiranih podataka. Početne podatke preuzet će se iz postojećih baza. Analiza će obuhvatiti opseg, raspon, strukturu, vidljivost i znanstvenu relevantnost rezultata znanstvenoistraživačke djelatnosti Fakulteta. Rezultatima te analize koristit će se za oblikovanje Strategije razvoja Fakulteta, povezivanje znanstvenika i istraživača, pripremu projekata te cjelokupno vođenje znanstvenoistraživačke djelatnosti Fakulteta.

#### **2. Potpora prijavi i provedbi nacionalnih i EU-projekata i uspostava Ureda za projekte**

Za analizu i praćenje stanja, pripremu i potporu u provedbi projekata financiranih iz različitih nacionalnih i vanjskih izvora, napose onih financiranih iz fondova Europske unije, osnovat će se ured za znanstvenoistraživačku djelatnost, inovacije i transfer znanja – Ured za projekte. Temeljne zadaće Ureda za projekte bit će široko mapiranje glavnih i dodatnih programa, poziva i organizacija odnosno institucija koje financiraju različite znanstvenoistraživačke projekte, praćenje objavljenih poziva i natječaja na dnevnoj osnovi, predstavljanje različitih mogućnosti prijave na pozive i natječaje za financiranje iz nacionalnih i vanjskih fondova znanstvenoistraživačkom osoblju Fakulteta, ciljano kontaktiranje, poticanje i savjetovanje fakultetskih znanstvenika i istraživača pri odabiru natječaja s obzirom na njihova područja interesa i konkretne projektne ideje te pružanje potpore i konkretne pomoći u izradi projektne prijave.

U fazi provedbe projekta Ured bi voditeljima i istraživačima pružao potporu i konkretnu pomoć u administrativnom i financijskom praćenju projekata, uključujući pomoć pri izradi periodičkih i završnih izvješća. Naposljetku, Ured za projekte bit će zadužen za prikupljanje podataka i vođenje evidencija te druge oblike praćenja i analize znanstvenoistraživačke djelatnosti radi

unaprjeđenja kvalitete i relevantnosti znanstvene djelatnosti na Fakultetu te veće vidljivosti i dostupnosti ostvarenih znanstvenih rezultata. Ured će se brinuti i za prezentaciju rezultata znanstvenih projekata, poslove u vezi s pružanjem potpore znanstvenim inovacijama te transferom znanja.

U skladu s financijskom situacijom Fakulteta Uprava će razmotriti mogućnost suradnje u prijavljivanju projekata s dokazano uspješnim stručnjacima, odnosno tvrtkama specijaliziranim za prijavljivanje i logističku podršku projektima koji se financiraju iz fondova Europske unije, surađujući također te dodatno se oslanjajući na potporu i pomoć nadležnih sveučilišnih službi.

Posebna će se pozornost posvetiti prezentaciji rezultata znanstvenoistraživačke djelatnosti u raznim formama, od prezentacije za doktorske studente i polaznike poslijediplomskih specijalističkih studija, preko objave u posebnim publikacijama do izlaganja na konferencijama u organizaciji Fakulteta.

Uz Ured namjerava se oformiti i Međunarodni savjet za znanstvenoistraživačku djelatnost, inovacije i transfer znanja u koji se kani pozvati i ugledne znanstvenike iz svijeta, uključujući one hrvatskog podrijetla, stvarajući tako forum za raspravu i prijenos znanja i iskustva te mrežu za čvršće uključivanje u svjetske znanstvene procese.

### **3. Poticanje objavljivanja znanstvenih radova u uglednim međunarodnim časopisima**

Predloženi za dekana s upravom koju će predložiti namjerava aktivno raditi na osiguravanju potpore te pribavljanju i alokaciji financijskih sredstava za poticanje individualne produktivnosti znanstveno-nastavnog osoblja, suradnika i istraživača. Objavljivanje znanstvenih radova u uglednim međunarodnim časopisima, odnosno kod uglednih domaćih i stranih izdavača, u skladu s kriterijima izvrsnosti ustanovljenim Pravilnikom o uvjetima za izbor u znanstvena zvanja iz 2017. godine, uvjet je znanstvenog razvoja te daje velik izravan doprinos međunarodnom ugledu i prepoznatljivosti Fakulteta. Fakultet će uvesti poticanje objavljivanja radova davanjem novčane naknade autorima, a u skladu s kriterijima koje će utvrditi Vijeće Pravnog fakulteta. I dalje će se alocirati potrebna financijska sredstva za kvalitetnu pripremu radova za objavu u uglednim međunarodnim časopisima i drugim publikacijama.

### **4. Snažnije uključivanje Fakulteta u međunarodnu znanstvenu razmjenu i razvoj potporom međunarodnim znanstvenim i znanstveno-stručnim skupovima u organizaciji Fakulteta**

Uprava će osigurati još snažnije uključivanje Fakulteta u međunarodnu znanstvenu razmjenu i razvoj financijskom, organizacijskom i administrativnom potporom međunarodnim znanstvenim i znanstveno-stručnim skupovima u organizaciji Fakulteta. Na taj će se način osigurati i razvoj znanstvenih kompetencija te vidljivost znanstvenih rezultata fakultetskoga

znanstveno-nastavnog osoblja, suradnika i istraživača. Kriteriji za potporu bit će utvrđeni odlukom Vijeća Pravnog fakulteta.

#### **5. Podupiranje aktivna sudjelovanja nastavnika i suradnika na međunarodnim znanstvenim konferencijama**

Fakultet će i dalje financijski podupirati aktivno sudjelovanje znanstvenika i suradnika, a prema mogućnostima i doktorskih studenata koji studiraju na Fakultetu, na međunarodnim znanstvenim konferencijama njihovim izlaganjima, u skladu s kriterijima koje će odlukom utvrditi Vijeće Fakulteta.

#### **6. Objava rezultata znanstvenoistraživačke djelatnosti**

Fakultet će dodatno aktivno podupirati znanstvenoistraživačku djelatnost svojih nastavnika, suradnika i istraživača objavom rezultata te djelatnosti u okviru vlastite nakladničke djelatnosti. Posebno će se poticati objava znanstvenih monografija, uredničkih znanstvenih knjiga te udžbenika i drugih nastavnih materijala putem kojih se rezultati znanstvenoistraživačke djelatnosti uključuju u nastavnu djelatnost svih razina studija, uključujući doktorske i specijalističke poslijediplomske studije te cjeloživotno obrazovanje. Posebno će se podupirati naponi nastavnika da nastavni materijali dobiju i formalnu kvalifikaciju (oznaku) sveučilišnih udžbenika.

Fakultet će posebno voditi računa o kontinuiranom izdavanju postojećih fakultetskih znanstveno-stručnih časopisa, koji su važan oblik afirmacije znanstvene djelatnosti Fakulteta na nacionalnoj i međunarodnoj razini. Stručnom i administrativnom potporom osigurat će se uključivanje znanstveno-stručnih časopisa u najbolje svjetske indeksne i citatne baze. Uprava namjerava organizirati povremene radionice na kojima bi gostovali urednici uglednih međunarodnih časopisa govoreći o ključnim pitanjima, dobrim praksama i tehnologiji uredničke djelatnosti u znanstvenim časopisima. Ta se gostovanja većinom mogu organizirati u *online* okruženju.

#### **7. Zalaganje za koncept otvorene znanosti**

Slijedeći zajedničku politiku za istraživanje i inovacije Europske unije, Uprava će se zalagati za stvaranje uvjeta da se osigura pristup rezultatima znanstvenih istraživanja i novim spoznajama u skladu sa standardima otvorene znanosti, uz pomoć digitalnih i kolaborativnih tehnologija, što se razlikuje od prije uobičajena objavljivanja rezultata u znanstvenim publikacijama nakon dovršetka istraživanja. U tom zalaganju Fakultet će slijediti opće smjernice Europske unije i Europskog istraživačkog prostora, UNESCO-a, Republike Hrvatske i Sveučilišta u Zagrebu. Uprava namjerava pripremiti analizu stanja u tom području te provesti seminare i radionice za sve znanstvenike Fakulteta radi korištenja već postojećim i stvaranja novih mogućnosti za ostvarenje koncepta otvorene znanosti.

## **8. Uspostava sustava podupiranja inovacija**

Uspostavom sustava podupiranja inovacija Fakultet će osigurati preduvjete stvaranja kulture izvrsnosti i društveno odgovornoga znanstvenog rada. U okviru izrade Strategije razvoja Fakulteta utvrdit će se i ključne buduće potrebe i smjerovi budućeg razvoja znanstvenoistraživačke djelatnosti koja se bavi pravom i pravosuđem, socijalnim radom i socijalnom politikom te javnom upravom i javnim financijama da bi se na tom temelju moglo posebno poticati inovativne prijedloge znanstvenih projekata i istraživačke pristupe koji će dovesti do važnih novih spoznaja. Uprava će nastojati uključiti Fakultet u aktivnosti povezane sa zajedničkom politikom za istraživanje i inovacije Europske unije, posebno se zalažući za koncept otvorenih inovacija, a vodeći se i aktualnim opredjeljenjem Sveučilišta u Zagrebu za snažnije poticanje inovacija i transfera tehnologije. Uprava namjerava započeti sustavno organiziranje radionica s vodećim svjetskim znanstvenicima specijaliziranim za znanstvene inovacije kako bi prenijeli dobre prakse i svoja iskustva svim zainteresiranim kolegama s Fakulteta, uključujući mlade istraživače i doktorske studente.

## **9. Intenziviranje znanstvene suradnje unutar Europskog sveučilišta postindustrijskih gradova (UNIC)**

Budući da Pravni fakultet ima inicijativnu i koordinacijsku ulogu u uključivanju Sveučilišta u Zagrebu u Europsko sveučilište postindustrijskih gradova (UNIC) koje je odobrila Europska komisija u 2020. godini te da je savezu osam sveučilišta koja čine UNIC odobren novi projekt usmjeren na istraživačko-inovacijske sadržaje, Uprava Fakulteta aktivno će raditi i na jačanju znanstvene suradnje Pravnog fakulteta unutar tog saveza. UNIC je trogodišnji projekt oblikovanja institucijske suradnje sveučilišta Deusto u Bilbao (Španjolska), Ruhr u Bochumu (Njemačka), Koç u Istanbulu (Turska), Erasmus u Rotterdamu (Nizozemska) te sveučilišta u Corku (Irska), Liègeu (Belgija) i Ouluu (Finska). Koordinator je saveza Erasmus sveučilište iz Rotterdama, a za Sveučilište u Zagrebu projekt koordinira Pravni fakultet. Projekt se odvija u okviru programa Erasmus+, a započeo je 1. listopada 2020. godine. Znanstvenoistraživačka komponenta odobrena je u okviru Horizon 2020 poziva za europska sveučilišta s predvidivim početkom od 1. lipnja 2021. godine.

Jačanje znanstvene suradnje u okviru UNIC saveza znatno će dopuniti i intenzivirati međunarodnu znanstvenu suradnju u okviru već etabliranih oblika (združeni doktorski studij ljudskih prava, društva i višerazinske vladavine, međunarodne konferencije itd.) kao i dodatno proširiti novim oblicima međunarodnog povezivanja na kojima će Uprava Fakulteta stalno i aktivno raditi.

## **10. Briga za uključivanje mladih istraživača u znanstvenoistraživačku djelatnost te povezivanje doktorskih studija i znanstvenoistraživačke djelatnosti**

Fakultet će uložiti poseban napor u uključivanje mladih istraživača, suradnika i doktorskih studenata u znanstvenoistraživačku djelatnost. Obnova znanstvenoistraživačkog osoblja treba biti kontinuirana briga Pravnog fakulteta u Zagrebu kao vodeće institucije pravne znanosti te drugih na njemu zastupljenih znanstvenih disciplina. Nakon što je došlo do obnove znanstveno-nastavnog osoblja, posebno poslije početka bolonjske reforme sredinom 2000-ih, upravo započinje razdoblje u kojemu je nužno osigurati uključivanje mladih istraživača u znanstvenoistraživačku djelatnost i utemeljenje razvoja njihovih znanstvenih karijera da bi se osigurale dugoročne perspektive znanstvenog razvoja za koji Pravni fakultet u Zagrebu snosi odgovornost. S napretkom i razvojem karijere prijašnjih mlađih generacija već se određeno vrijeme osjeća manjak mladih istraživača na Fakultetu pa je potrebno aktivno raditi na selekciji, zapošljavanju i razvoju mladih istraživača.

Za realizaciju tog cilja najprije će se analizirati sadašnje stanje i dugoročne potrebe. Razmotrit će se mogućnost pokretanja dodatnih doktorskih studija, odnosno združenih doktorskih studija, kako bi se uz sustavnu brigu za tijek dokorskog studija najboljih polaznika stekli uvjeti za njihovo zapošljavanje na Fakultetu. U sklopu pripreme Strategije razvoja posebna će se pozornost posvetiti povezivanju doktorskih studija sa znanstvenoistraživačkom djelatnošću Fakulteta. Pripremit će se poseban program te će se organizirati periodično ponavljajuće serije radionica na kojima će iskusni istraživači s bitnim međunarodnim i domaćim projektima sustavno prenositi projektni *know-how* mlađim istraživačima, ali i drugim znanstvenicima i suradnicima Fakulteta, napose doktorskim mentorima. U te serije radionica pozivat će se kao predavači također ugledni istraživači i drugi eksperti iz zemlje i inozemstva. Fakultet će aktivno raditi na pronalaženju mogućnosti da se dio suradnika i mladih istraživača obrazuje, istražuje i stječe doktorate na uglednim svjetskim i europskim sveučilištima.

## **11. Transfer znanja preko međuinstitucijske suradnje i razvoja struke**

Smatrajući intenzivniju suradnju sa strukama koje su zastupljene u djelovanju Fakulteta jednim od ključnih područja razvoja, Uprava će aktivno raditi na transferu znanja i povezivanju s akterima i sektorima koji djeluju u okviru tih struka. Sustavno će se analizirati mogućnosti znanstvenih istraživanja kroz znanstvene projekte u javno-javnom i javno-privatnom partnerstvu, suradnje u stručnim projektima, u obavljanju pojedinih oblika nastave, posebno u osiguravanju studentske prakse, u cjeloživotnom obrazovanju, napose suradnjom s Pravosudnom akademijom, Državnom školom za javnu upravu i drugim akterima u tom sektoru te u okviru komora, stručnih udruga i drugih asocijacija.

Posebno će se podupirati suradnja s međunarodnim znanstvenim i stručnim udrugama koje su relevantne za struke zastupljene na Fakultetu, uključujući i njihove studentske sekcije, ondje gdje postoji takva mogućnost.



Fakultet će aktivno raditi na stvaranju mogućnosti sustava kvalitetna cjeloživotnog obrazovanja za osobe zaposlene u pravosuđu, pravosudnim tijelima i odvjetništvu, javnoj upravi, javnim službama, javnim financijama i financijskom sektoru općenito, gospodarstvu i poslovnom sektoru, civilnom društvu i drugim sektorima čije su potrebe za stručnim razvojem povezane sa studijima i strukama zastupljenima na Fakultetu. S tim ciljem, uz osiguranje stručne i administrativne potpore, posebno će se analizirati situacija i mogućnosti razvoja dodatnih specijalističkih poslijediplomskih studija, programa cjeloživotnog obrazovanja te oblika neformalnog obrazovanja organizacijom stručnih skupova, seminara, radionica i sličnih oblika edukacije.

## **IV. Međunarodna i međuinstitucijska suradnja**

Polazeći od dosadašnjih temelja te u skladu s općim opredjeljenjima Sveučilišta u Zagrebu, cilj je Fakulteta u međunarodnoj i međuinstitucijskoj suradnji u idućem mandatnom razdoblju efektivno uklopiti djelovanje Fakulteta u suvremene europske i svjetske razvojne procese te iskoristiti međunarodnu i međuinstitucijsku suradnju kao jedan od ključnih instrumenata uspješnosti, kvalitete, atraktivnosti i relevantnosti studija te znanstvenoistraživačkog i stručnog rada na Fakultetu.

Time će se osigurati još bolji međunarodni ugled i prepoznatljivost Fakulteta, povećan interes studenata za upis, kvaliteta, mobilnost i zadovoljstvo studenata, atraktivnost studija za studente iz inozemstva, uključivanje uglednih profesora iz inozemstva u nastavu, mobilnost vlastitih nastavnika, suradnika, mladih istraživača i drugog osoblja, intenzivnija znanstvena suradnja te što bolje rangiranje Fakulteta na regionalnom, europskom i svjetskom planu.

Za ostvarenje toga cilja, osim već prethodno obrazloženih mjera koje sadržavaju elemente međunarodne i međuinstitucijske suradnje, poduzet će se napose sljedeće aktivnosti:

### **1. Povećati mobilnost vlastitih studenata**

Uprava će nastaviti intenzivno raditi na ujednačenom povećanju odlazne mobilnosti studenata svih studija koje izvodi, uključujući i doktorske studente, u okviru već uspostavljenih, a i novih sporazuma u sklopu europskih programa razmjene. Uzimajući u obzir da se osim klasičnih oblika fizičke mobilnosti otvara perspektiva virtualne i mješovite mobilnosti te da se u okviru projekta UNIC koji Fakultet koordinira za čitavo Sveučilište očekuje bitno povećanje mobilnosti studenata svih sastavnica Sveučilišta u Zagrebu, Uprava će aktivno i snažno raditi na organiziranju tih oblika mobilnosti te poticati studente na mobilnost, uz jasno utvrđene i na razini Sveučilišta ujednačene kriterije priznavanja njezinih rezultata putem ECTS sustava bodovanja. Uprava će aktivno raditi na informiranju studenata o mogućnostima za ostvarenje mobilnosti te na uspostavi kvalitetne informatičke potpore za virtualnu mobilnost.

### **2. Povećati atraktivnost studija za studente iz inozemstva**

Uprava namjerava poduzeti niz mjera za povećanje atraktivnosti studija za studente iz inozemstva. Te će se mjere odnositi i na studente u dolaznoj mobilnosti i na upis studenata iz inozemstva na studije koje Fakultet izvodi, na svim razinama studiranja. Unaprijedit će se kvaliteta i dostupnost informacija o svim mogućnostima studiranja na Fakultetu, za što će kao i dosad biti nadležan Ured za međunarodnu suradnju, tako da budu cjelovite, jasne i lako dostupne. Uprava će analizirati mogućnosti uspostave studijskih programa na engleskom jeziku te će u skladu s financijskim mogućnostima poticati pripremu novih programa te nastavu na engleskom jeziku. Uprava će pripremiti akcijski plan te aktivno raditi na privlačenju

studenta koji govore ili se mogu lako služiti hrvatskim jezikom, uključujući one iz dijaspore, koji namjeravaju studirati radi ostvarenja prednosti u zapošljavanju ili profesionalnoj aktivnosti kojom će se baviti poslije stjecanja diplome te onih iz susjednih zemalja.

### **3. Povećati mobilnost nastavnika i suradnika**

Mobilnost nastavnika i suradnika jedan je od važnih načina razmjene nastavničkih znanja i iskustava te unaprjeđenja njihovih vještina i kompetencija, uključujući znanja, iskustva, vještine i kompetencije držanja *online* nastave. Povećanjem odlazne mobilnosti nastavnika i suradnika osigurat će se kontinuirano unaprjeđenje relevantnosti i aktualnosti sadržaja za studente svih razina studija te korištenje prikladnim i uobičajenim metodama držanja nastave. Odlazna mobilnost nastavnika također pridonosi njihovoj međunarodnoj umreženosti, prepoznatljivosti i uključivanju u međunarodne mreže tijekom prijave međunarodnih projekata.

### **4. Povećati sudjelovanje uglednih inozemnih profesora u nastavi**

Iz sličnih će razloga Uprava povećati sudjelovanje uglednih inozemnih profesora u nastavi povećanjem broja profesora u dolaznoj mobilnosti i nastojanjem da se kroz različite aranžmane osigura njihov boravak na bazi semestra ili akademske godine. Nastojat će se da pritom bude održana ravnoteža sudjelovanja inozemnih profesora u nastavi uživo, stvarnim dolaskom i boravkom u Zagrebu, sa sudjelovanjem *online*. Za inozemne će se profesore osigurati prikladne mogućnosti boravka u Zagrebu u suradnji sa Sveučilištem i Studentskim centrom, ali i u vlastitom aranžmanu Fakulteta. Za kraće boravke u skladu s financijskim mogućnostima osigurat će se smještaj u centru grada.

### **5. Izraditi plan i započeti međunarodnu akreditaciju odabranih studijskih programa**

Usporedivost studijskih programa s programima u drugim europskim zemljama temelj je njihova razvoja i kontinuirana poboljšanja kvalitete studija. U nekim strukama omogućava se europska akreditacija studija prema unaprijed postavljenim međunarodnim standardima, dok je u drugima moguća usporedba s uglednim programima na europskoj i svjetskoj razini. Uprava će u prvih šest mjeseci mandata izraditi plan, utvrditi mjere potrebne za ispunjenje standarda i započeti međunarodnu akreditaciju odabranih studijskih programa. U tom se smislu ističe ugledna akreditacija u okviru Europskog udruženja za akreditaciju programa za javnu upravu koju u Republici Hrvatskoj zasad nema nijedan studijski program. Nekoliko je studijskih programa akreditirano u Sloveniji, dok je broj akreditiranih programa iz drugih zemalja i veći. Za studijske programe u polju prava te socijalnog rada i socijalne politike ispitat će se potreba, pripremiti plan i započeti usporedba s uglednim studijskim programima u inozemstvu, vodeći računa o nužnim nacionalno uvjetovanim specifičnostima i sadržajima, koristeći se između ostaloga i ekspertizom međunarodnih strukovnih organizacija.

## **6. Povećati mobilnost ostalih zaposlenika**

Najnovija su nastojanja Europske unije da se u razmjenu uključi i što više ostalih zaposlenika iz sustava visokog obrazovanja, napose onih iz studentskih službi, knjižnica, laboratorija, službi za digitalizaciju i drugih. U okviru UNIC projekta koji koordinira Pravni fakultet očekuje se mobilnost 25 % drugih zaposlenika, s tim da će ona biti uglavnom virtualna. Uprava će osigurati takvu znatno povećanu mobilnost drugih zaposlenika Fakulteta, vodeći računa o razvojnim potrebama i potrebama unaprjeđenja fakultetskih usluga studentima, nastavnicima te relevantnim vanjskim dionicima koji se u svojem stručnom razvoju sve više obraćaju Fakultetu u okviru cjeloživotnog obrazovanja, ali i radi zadovoljavanja svojih povremenih stručnih potreba.

## **7. Intenzivirati međunarodnu znanstvenoistraživačku i stručnu suradnju**

Uprava namjerava nastaviti bitno ulagati u dodatnu intenzifikaciju međunarodne znanstvenoistraživačke i stručne suradnje u svim raspoloživim oblicima. Poticati će se zajedničko prijavljivanje međunarodnih projekata s uglednim sveučilištima iz Europske unije i svijeta, uključivanje inozemnih znanstvenika, istraživača i eksperata u znanstveno-stručne projekte koje prijavljuje i izvodi Fakultet kao i uključivanje vlastitih znanstvenika i istraživača u međunarodne projekte. Poticati će se objava znanstvenih radova sa suautorima iz uglednih europskih i svjetskih sveučilišta, organizacija i sudjelovanje u organizaciji važnih međunarodnih konferencija, uključivanje uglednih svjetskih znanstvenika u uredništva znanstvenih časopisa kojima je Fakultet nakladnik ili sunakladnik, boravak inozemnih znanstvenika i istraživača na Fakultetu kao i drugi oblici međunarodne znanstvenoistraživačke i stručne suradnje. Poticati će se uspostava i razvijanje istraživačkih skupina na Fakultetu radi uspostavljanja nacionalne i međunarodne suradnje u specifičnim područjima i pitanjima. Analizirati će se mogućnosti prijave i uspostave znanstvenih centara izvrsnosti. U obavljanju tih poslova Uprava će osigurati čvrstu koordinaciju Ureda za projekte i Ureda za međunarodnu suradnju.

## **8. Uspostaviti sustav međunarodne prezentacije djelovanja, rezultata i projekata Fakulteta**

Polazeći od bogate znanstvenoistraživačke i stručne djelatnosti Fakulteta koja nerijetko ostaje nepoznata izvan zemlje, Uprava namjerava analizirati stanje i mogućnosti međunarodne prezentacije djelovanja, rezultata i projekata Fakulteta te utvrditi potrebe za unaprjeđenjem kako bi se u godinu dana uspostavio cjelovit i atraktivan sustav međunarodne prezentacije. Prezentacija će se planirati u nacionalnim i europskim, odnosno svjetskim okvirima, ovisno o stupnju relevantnosti projekta, ostvarenih rezultata odnosno aktivnosti. Svrha je uspostave tog sustava osiguravanje kontinuirane i koordinirane međunarodne prezentacije Fakulteta da

međunarodno vrijedni i relevantni projekti, rezultati i aktivnosti ne bi ostali bez adekvatna odjeka u inozemstvu. Time će se osigurati i veća atraktivnost Fakulteta za studente, nastavnike, znanstvenike, istraživače i stručnjake iz zemlje i inozemstva. Pripremit će se akcijski plan za međunarodnu prezentaciju, a u provedbu prezentacijskih aktivnosti bit će uključeni Uprava Fakulteta, nastavnici, suradnici i istraživači te Ured za međunarodnu suradnju, a po potrebi i drugi nositelji.

#### **9. Analizirati mogućnosti i započeti ostvarenje mjera za poboljšanje međunarodnog rangiranja Fakulteta**

Polazeći od položaja i odgovornosti jednog od ponajboljih pravnih fakulteta u jugoistočnoj i srednjoj Europi, Uprava namjerava dodatno ojačati taj položaj počinjanjem sustavna rada na poboljšanju međunarodnog rangiranja Fakulteta i njegovih studija. Najprije će se analizirati mogućnosti i utvrditi mjere, a nakon što Fakultetsko vijeće prihvati akcijski plan, započet će se ostvarivati mjere za poboljšanje rangiranja Fakulteta i njegovih studija na razini Europske unije, odnosno u međunarodnim okvirima. Uprava namjerava uložiti znatan napor i sredstva u poboljšanje rangiranja fakultetskih studija u suradnji sa Sveučilištem u Zagrebu.

#### **10. Proširiti i intenzivirati međuinstitucijsku suradnju na nacionalnoj i međunarodnoj razini**

Uz to što Fakultet ima dobru suradnju s relevantnim institucijama u Republici Hrvatskoj, Uprava namjerava bitno unaprijediti suradnju s institucijama Europske unije, Vijeća Europe kao i s drugim uglednim, važnim i relevantnim strukovnim i ostalim institucijama. Radi toga će se najprije utvrditi postojeće stanje međuinstitucijske suradnje koja nerijetko nije evidentirana, nego se odvija na razini pojedinih studija, zavoda ili katedri, na razini uredništava časopisa ili čak i pojedinih nastavnika Fakulteta. Nakon toga će se utvrditi važnost pojedinih institucija na nacionalnoj i međunarodnoj razini te mogućnost suradnje s njima, od utjecaja na njihovo djelovanje, korištenje njihovom ekspertizom i stručnom potporom u nastavi i drugim aktivnostima do prijavljivanja projekata i financijske potpore projektima i aktivnostima Fakulteta.

#### **11. Uspostaviti cjelovit sustav praćenja, evidencije, potpore i vrednovanja međunarodne i međuinstitucijske suradnje**

Uprava namjerava unaprijediti praćenje stanja, prikupljanje podataka i evidenciju oblika međunarodne i međuinstitucijske suradnje, provesti katalogizaciju i vrednovanje tih oblika te utvrditi oblike potpore i poticanja kako bi se uspostavio cjelovit, efikasan, razvojno usmjeren i dugoročno održiv sustav međunarodne i međuinstitucijske suradnje koja bi znatno pridonosila ostvarenju ciljeva, kvaliteti studija, znanstvenoistraživačkog i stručnog rada te ukupnog djelovanja Fakulteta.

## V. Poslovanje i upravljanje Fakultetom

### Poslovanje i financiranje Fakulteta

Nužnost ulaganja vlastitih sredstava u obnovu zgrada, opreme i drugih sredstava rada oštećenih potresima, prilagodba uvjetima održavanja *online* nastave, opće financijske restrikcije, dugogodišnji trend rasta gotovo svih vrsta troškova te kontinuirano smanjenje broja upisanih studenata uz povećanje broja studija u sustavu visokog obrazovanja Republike Hrvatske neke su od ključnih okolnosti poslovanja i financiranja Fakulteta, što zahtijeva kontinuirana nastojanja Uprave da pronađe nove izvore prihoda te restrukturira rashode kako bi se moglo osigurati sredstva potrebna za ostvarenje razvojnih ciljeva Fakulteta.

Prihodi Fakulteta pokazuju kontinuiran pad, posebno prihodi od školarina, dok neki prihodi variraju (prihodi od projekata, cjeloživotnog obrazovanja, školarina za poslijediplomske studije i sl.). Ipak, pokrenuti su procesi stabilizacije i povećanja vlastitih prihoda prodajom, uključujući internetsku trgovinu te neke druge inicijative.

U prethodnom razdoblju promijenjena je struktura rashoda, dijelom zbog navedenih vanjskih objektivnih okolnosti, a dijelom na temelju vlastitih odluka donesenih na Fakultetu. Ostvarene su uštede na materijalnim troškovima, uštede na Znanstvenom projektu Pravnog fakulteta te neke druge uštede. Postojeću razinu rashoda ipak nije moguće pokriti iz tekućih prihoda, posebno ako Fakultet ne osigura povrat sredstava utrošenih na obnovu zgrada oštećenih potresima. Mogući su i novi rashodi zbog okolnosti prouzročenih potresima bude li potrebno plaćati najam dvorana za održavanje nastave.

Uprava namjerava napraviti dubinsku analizu financijskog stanja i poslovnih mogućnosti te predložiti realizaciju novih mjera kojima je cilj povećanje prihoda, uz restrukturiranje rashoda u skladu s opredjeljenjima, namjenama i ciljevima iz tog programa. Za dio rashoda, osobito investicijskih, tražit će se nove mogućnosti financiranja iz različitih domaćih i europskih fondova i linija financiranja.

Ured za projekte bit će važan dio fakultetskih službi čijim će se radom, kako je već u ovom programu navedeno, ostvariti povećani prihodi od različitih vrsta projekata. Uz ostale projekte Ured će se brinuti i za sudjelovanje Fakulteta, samostalno i u suradnji s drugim fakultetima Sveučilišta u Zagrebu, u projektima transfera znanja i razvoja tehnoloških inovacija zanimljivih za gospodarstvo i javni sektor koji mogu znatno i dugoročno povećati prihode Fakulteta.

Snažnije diverzificiranje programa cjeloživotnog obrazovanja i poslijediplomskih specijalističkih studija osigurat će stabilnije prihode od školarina. Istom cilju trebale bi pridonijeti sustavne mjere povećanja atraktivnosti svih ostalih studija.

Uprava će promicati djelovanje dviju zaklada povezanih s Fakultetom koje su primjer uspješnosti Fakulteta u očuvanju i jačanju pravne kulture, pravnog profesionalizma i društvene odgovornosti. Aktivno će se raditi na pridobivanju novih zakladnika za svrhe povezane s misijom Fakulteta.

Osnovat će se i savjet za unaprjeđenje poslovanja Fakulteta koji će svojim sastavom odraziti važne dijelove gospodarstva i javnog sektora radi davanja iskustvom provjerenih savjeta za daljnje unaprjeđenje poslovanja i financiranja Fakulteta.

### **Upravljanje Fakultetom, unutarnja organizacija i radno okruženje**

Fakultet će i dalje zakonito i odgovorno djelovati u okviru pravnog poretka Republike Hrvatske, Statuta i drugih općih akata Sveučilišta u Zagrebu i vlastitog Statuta te drugih općih akata. Tijela su upravljanja Fakultetom dekan i Fakultetsko vijeće. Upravu čine dekan, prodekani, predstojnici studijskih centara i tajnik Fakulteta.

Za upravljanje djelovanjem Fakulteta koristit će se metode dobrog akademskog i javnog upravljanja, od poticanja na uključivanje svih studenata i zaposlenika u donošenje odluka u zakonom te sveučilišnim i fakultetskim aktima predviđenim oblicima, preko metoda dobrog financijskog menadžmenta do stvaranja pouzdanih evidencija o različitim aspektima djelovanja Fakulteta potrebnih za stalno objektivno vrednovanje rezultata tog djelovanja.

Ključni dokumenti važni za upravljanje jesu Strategija razvoja, plan aktivnosti Povjerenstva za upravljanje kvalitetom, u ovom programu spomenuti akcijski planovi, i drugi instrumenti koji trebaju omogućiti brzu upravljačku aktivnost. Pokazalo se da je bez prethodnog strukturiranja teško provesti potrebne upravljačke aktivnosti na kvalitetan, primjeren i pravodoban način, imajući posebno u vidu nesumnjivo teške vanjske okolnosti (pandemija, saniranje posljedica potresa i dr.), relativnu kratkoću mandata i programom predviđene aktivnosti Uprave.

Uprava će osigurati elemente organizacijske samostalnosti Studijskog centra za socijalni rad, Studijskog centra za javnu upravu i javne financije, zavoda i katedri. Posebno će se radi jačanja znanstvenoistraživačke aktivnosti, provedbe doktorskih studija, intenziviranja međunarodne suradnje i stručnog rada nastojati afirmirati uloga zavoda u skladu sa Statutom Pravnog fakulteta. Nastavit će se osiguravati uvjete za kvalitetan rad Pravne klinike koja pridonosi ugledu Fakulteta u društvenoj zajednici.

Uprava će provesti pomnu analizu prilagođenosti organizacijske strukture fakultetskih službi zahtjevima koji u odnosu na djelovanje Fakulteta proizlaze iz zakona i drugih propisa te sveučilišnih i fakultetskih akata i strateških opredjeljenja. Time će se osigurati racionalna i efikasna organizacijska struktura svih službi. U strukturu tih službi uključit će se ovim programom predviđeni uredi.

Posebnu brigu posvetit ćemo knjižnici i ustrajati na aktivnostima njezina sustavnoga kvalitetnog razvoja polazeći od činjenice da je knjižnica Pravnog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu od posebna nacionalnog značenja, a u okviru Fakulteta integrativna točka susreta i suradnje studenata, nastavnika i istraživača. Ono što su za druge fakultete laboratoriji i radilišta, za Pravni je fakultet knjižnica. Veličina, bogatstvo i vrijednost knjižničnog fonda naše knjižnice zavređuje brigu i financijsko ulaganje koje nadilazi kapacitet Pravnog fakulteta, a zbog nacionalne važnosti zahtijeva kvalitetan prostorni, informatički, personalni i financijski tretman. Sastavni dio ulaganja u razvoj knjižnice treba biti osiguravanje adekvatna i moderno uređena prostora čitaonice koja je prilagođena potrebama suvremenih korisnika.

Uprava će izraditi komunikacijsku strategiju s akcijskim planom usmjerenu na poboljšanje vanjske i unutarnje komunikacije te informiranja svih dionika radi poboljšanja kvalitete, povjerenja i prepoznatljivosti Fakulteta.

Predloženi za dekana namjerava djelovati savjesno, marljivo, transparentno, otvoreno i odgovorno, uz puno poštovanje zakona, statuta, sveučilišnih pravila i drugih propisa kao i načela i standarda opće i akademske etike, poštujući ravnopravnost i jednakost svih ustrojbenih jedinica Fakulteta te akademske slobode i prava.

U upravljačke i druge aktivnosti uključivat ću sve nastavnike i druge zaposlenike prema njihovim afinitetima i mogućnostima te osiguravati otvorenu, kritičku i konstruktivnu raspravu. Posebnu brigu pritom ću posvetiti uključivanju mlađih nastavnika u odbore i povjerenstva za pripremu odluka kako bi se velik potencijal koji Fakultet ima i na taj način iskoristio za stvaranje kulture uključivog odlučivanja i zajedničkog kreiranja budućnosti Fakulteta.

Posebno ću se skrbiti za autonomiju Fakulteta te osiguranje ideološke i političke nepristranosti.

Fakultet želim učiniti, zajedno s upravom koju kanim predložiti Vijeću kao središnjem tijelu upravljanja Fakultetom te svim nastavnicima, suradnicima, istraživačima i drugim zaposlenicima, mjestom ugodnim za rad, studiranje, akademsko djelovanje, stručni i profesionalni razvoj. Poticat ću kulturu suradnje unutar Fakulteta, s drugim sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu i vanjskim dionicima kao i ostvarenje društvene uloge i odgovornosti Fakulteta.

Zalagat ću se za izvrstan Fakultet novih mogućnosti, povezan u mreže europske i svjetske akademske i znanstvenoistraživačke suradnje i mobilnosti u okviru europskoga visokoobrazovnog prostora u koji su se čitavo Sveučilište u Zagrebu i Pravni fakultet kao koordinator (na razini našeg Sveučilišta) projekta oblikovanja Europskog sveučilišta postindustrijskih gradova (UNIC) i projekta H2020 UNIC4ER već institucijski uključili.



## **VI. Odnosi sa Sveučilištem u Zagrebu i suradnja unutar Sveučilišta**

Od samog početka djelovanja Pravni je fakultet čvrsto povezan sa Sveučilištem u Zagrebu, a ta se veza održala tijekom čitava dosadašnjeg razvoja. Smatrajući da postoji posebna odgovornost Fakulteta bitno doprinositi razvoju Sveučilišta i da je dobrobit Sveučilišta ujedno i dobrobit Pravnog fakulteta, Uprava će nastojati sudjelovati u svim razvojnim i upravljačkim procesima na Sveučilištu zalažući se pritom za još snažniju poziciju i angažman Fakulteta i njegovih nastavnika i zaposlenika. Podupirat ćemo Sveučilište u obnovi zgrade na Trgu Republike Hrvatske 14, imajući u vidu njezino posebno simbolično značenje i praktičnu važnost za mogućnost uredna obavljanja djelatnosti Pravnog fakulteta.

Uvažavanje unutar Sveučilišta Pravni fakultet nastojat će postići kvalitetnom suradnjom s drugim sastavnicama u nastavi, znanstvenoistraživačkom i stručnom radu, projektima transfera znanja prema gospodarstvu i javnom sektoru i na druge prikladne načine.

Nastojat ćemo postići odgovarajuću zastupljenost nastavnika i ostalih zaposlenika te studenata u tijelima i upravljačkim procesima na razini Sveučilišta u Zagrebu jer je Pravni fakultet jedna od najstarijih sastavnica posvećena sveučilišnom kontinuitetu i autonomiji. Predloženi će se konstruktivno zalagati za prepoznatljivost i uvažavanje Fakulteta u unutar-sveučilišnim odnosima te za odgovarajuće oblike i načine financiranja nastavne, znanstvenoistraživačke i stručne djelatnosti Fakulteta.

Predloženi će se posebno zalagati za traženje resursa za adekvatan prostorni smještaj, zaštitu i promociju važnosti knjižničkog fonda i opremanje knjižnice Pravnog fakulteta u zajedničkom nastupu s Upravom Sveučilišta prema tijelima Republike Hrvatske.

Kako je već u ovom programu naznačeno, Pravni fakultet koordinator je na razini Sveučilišta u Zagrebu dvaju projekata – projekta oblikovanja Europskog sveučilišta postindustrijskih gradova (UNIC) koji je započeo 1. listopada 2020. godine i usmjeren je na jačanje mobilnosti studenata i nastavnika i projekta H2020 UNIC4ER koji će započeti 1. lipnja 2021. godine i usmjeren je na jačanje suradnje istih osam partnerskih sveučilišta koja sudjeluju u projektu UNIC, u pogledu istraživanja i inovacija. Predloženi je voditelj obaju projekata i član Izvršnog odbora UNIC saveza sveučilišta. Iz te pozicije, i dalje ću se zalagati za jačanje suradnje u okviru toga saveza. Također, aktivno ću se zalagati za jačanje uloge Sveučilišta u Zagrebu u Europskome obrazovnom prostoru surađujući na razini koordinacijskih mehanizama za Europska sveučilišta u okviru radne skupine Ministarstva znanosti i obrazovanja te na široj, europskoj razini.

Predloženi cijeni važnu ulogu Sveučilišta u Zagrebu i doprinos Sveučilišta djelatnosti i razvoju Pravnog fakulteta te je visoka mišljenja o važnosti produbljivanja suradnje Pravnog fakulteta sa svim drugim sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu te tijelima, uredima i službama Sveučilišta na temelju vrijednosti i načela sveučilišne autonomije koja uključuje samostalnost Fakulteta te slobodu akademskog rada i zalaganja sveučilišnih nastavnika za ostvarenje najboljih

standarda sveučilišnog rada i upravljanja u skladu s ustavnim jamstvima, zakonskom regulacijom te statutima Sveučilišta i Pravnog fakulteta.

## VII. Zaključak

Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu najstariji je i najveći pravni fakultet u zemlji koji 2021. godine obilježava 245 godina svojeg djelovanja. Fakultet ima istaknutu društvenu ulogu te posebnu odgovornost za razvoj pravne znanosti i struke i vladavine prava u Republici Hrvatskoj. Nastavnici i studenti Fakulteta kontinuirano sudjeluju u pravnom i društvenom životu obnašajući mnoge odgovorne dužnosti u međunarodnim i nacionalnim sudovima te drugim tijelima kao i u važnim procesima razvoja Republike Hrvatske.

Kao predloženi za dekana Pravnog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu namjeravam osigurati još snažniji razvoj središnje uloge Fakulteta u modernizaciji visokog obrazovanja, edukaciji i okupljanju najboljih stručnjaka te osiguravanju visoke kvalitete i izvrsnosti nastavnog, znanstvenoistraživačkog i stručnog rada u poljima prava, socijalnog rada i socijalne politike, javne uprave i javnih financija, u stalnoj komunikaciji, razmjeni ideja i znanja te čvrstoj suradnji s drugim pravnim i srodnim fakultetima u zemlji i inozemstvu te s tijelima i sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu.

Ovaj program predloženika i nove uprave obuhvaća niz ciljeva i mjera za njihovo ostvarenje koje će osigurati dugoročno kvalitetno usmjerenje u internom, unutarsveučilišnom, nacionalnom i međunarodnom djelovanju, sinergijske učinke, individualni i zajednički razvoj studenata, nastavnika, suradnika i drugih zaposlenika te kohezivnu organizacijsku kulturu. Važnost integrativne, inovativne, izvrsne, otvorene, društveno odgovorne i na znanje usmjerene zajednice studenata, profesora, istraživača i svih pripadnika struka koje Pravni fakultet okuplja program ističe temeljnim motom „Za Fakultet izvrsnosti i novih mogućnosti“.

Na temelju tridesetogodišnjega znanstvenoistraživačkog, nastavnog i stručnog djelovanja na Fakultetu te organizacijskog i upravljačkog iskustva koje sam stjecao na brojnim dužnostima i poslovima u okviru Fakulteta, Sveučilišta i drugih tijela i organizacija (voditelj projekta UNIC za Sveučilište u Zagrebu te voditelj drugih domaćih i međunarodnih projekata, prodekan Pravnog fakulteta, predstojnik Zavoda za javno pravo i javnu upravu, predstojnik Katedre za upravnu znanost, predstojnik Studijskog centra za javnu upravu i javne financije na Pravnom fakultetu, predstojnik Vijeća poslijediplomskoga doktorskog studija – smjer javno pravo i javna uprava, tajnik poslijediplomskoga magistarskog znanstvenog studija upravno-političkih znanosti na Pravnom fakultetu, predstojnik Vijeća sveučilišnoga poslijediplomskoga studija Javna uprava, glavni i odgovorni urednik časopisa „Hrvatska i komparativna javna uprava“ te urednik četrdesetak knjiga u zemlji i inozemstvu, član uredništva više međunarodnih znanstvenih časopisa, pročelnik odjela i dekan Društvenog veleučilišta, predsjednik Instituta za javnu upravu, predsjednik Znanstvenog vijeća Akademije pravnih znanosti Hrvatske, zamjenik predsjednika Savjeta inicijative Partnerstvo za otvorenu vlast Republike Hrvatske, član Vijeća društveno-humanističkog područja Sveučilišta u Zagrebu, predsjednik i član povjerenstava za akreditaciju studija u zemlji i inozemstvu, organizator većeg broja domaćih i međunarodnih znanstveno-stručnih skupova, voditelj radne skupine za pripremu zakona, član Odbora za

Ustav, Poslovnik i politički sustav Hrvatskog sabora, član više nacionalnih povjerenstava u području reforme javne uprave, recenzent prijedloga znanstvenih projekata u zemlji i inozemstvu, član Sektorskog vijeća Hrvatskoga kvalifikacijskog okvira za područja prava, politologije, sociologije, državne uprave i javnih poslova, član Etičkog povjerenstva za izbore za Hrvatski sabor, član dvaju izvršnih odbora Međunarodne politološke asocijacije i dr.) smatram da mogu ostvariti ciljeve iznesene i obrazložene u predloženom programu, u suradnji s članovima Uprave, nastavnicima, suradnicima, istraživačima i drugim članovima kolektiva, studentima i drugim dionicima profesionalne zajednice koju Fakultet okuplja.

prof. dr. sc. Ivan Koprić